

目標の柱	2	就労対策・企業支援と戦略的な取り組みによる町民所得の向上
基本目標(政策)	2-3	町民所得の向上を図ります(産業振興)
基本計画(施策)	2-3-3	・商工業分野での挑戦

	課	係
主管課・係	商工観光課	商工振興係
	商工観光課	雇用対策係
関係課・係		

【施策の目的と取組・現状分析】

<p>1 施策の目的(対象・意図)は何ですか？ ※対象(誰が、何が)、意図(どのようになることを目指すのか)を対象ごとに記載してください。</p>	<p>①町民の多くが地元商店を利用し、商店街が活気にあふれ賑わいのあるまちになっている。 ②工業・建設業分野での安定経営が行われ、就労の場が確保されている。</p>																																																												
<p>2 「目指すべき状態」になるための成果目標は何ですか？</p>	<p>▼「目指すべき状態」を実現するために目標とする成果は何ですか？箇条書きで記載してください。 ①商工会加入者数の増加及び営業所得の向上。</p>																																																												
<p>3 成果指標の状況(☆は追加した指標、※は変更した指標)</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th rowspan="2">単位</th> <th>令和元年度</th> <th colspan="2">令和2年度</th> <th>令和3年度</th> <th>令和4年度</th> </tr> <tr> <th>実績値</th> <th>目標値</th> <th>実績値</th> <th>目標値</th> <th>目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A 商工会加入者数</td> <td>人</td> <td>673</td> <td>※680</td> <td>669</td> <td>669</td> <td>680</td> </tr> <tr> <td>B 営業収入平均額</td> <td>千円</td> <td>9,206</td> <td>9,200</td> <td>7,984</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>C ☆営業所得平均額</td> <td>千円</td> <td>3,174</td> <td>-</td> <td>3,208</td> <td>3,200</td> <td>3,200</td> </tr> <tr> <td>D</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		単位	令和元年度	令和2年度		令和3年度	令和4年度	実績値	目標値	実績値	目標値	目標値	A 商工会加入者数	人	673	※680	669	669	680	B 営業収入平均額	千円	9,206	9,200	7,984	-	-	C ☆営業所得平均額	千円	3,174	-	3,208	3,200	3,200	D							<p>4 成果指標の実績値は目標値に対してどうでしたか？</p> <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>評価</th> <th>▼その理由として考えられること</th> <th>見込み</th> <th>▼その根拠と目標値設定(変更)の考え方</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A ⑤ 大きく下回った</td> <td>事業者の高齢化と担い手不足、また、新型コロナウイルス感染症の影響により、経済活動が停滞したことによる業績の悪化。</td> <td>④ 達成は困難</td> <td>新型コロナウイルス感染症の収束が見込めないことから、目標値を下げ、現状維持に努める。</td> </tr> <tr> <td>B ⑤ 大きく下回った</td> <td>新型コロナウイルス感染症の影響による業績の悪化。</td> <td>⑤ その他</td> <td>総合振興計画と整合性を図り、「営業所得平均額」と指標を入れ替え。</td> </tr> <tr> <td>C ③ ほぼ目標値どおり</td> <td>新たに指標を設定</td> <td>③ 取組改善で達成可能</td> <td>新型コロナウイルス感染症の収束が見込めないことから、現状維持に努める。</td> </tr> <tr> <td>D</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	評価	▼その理由として考えられること	見込み	▼その根拠と目標値設定(変更)の考え方	A ⑤ 大きく下回った	事業者の高齢化と担い手不足、また、新型コロナウイルス感染症の影響により、経済活動が停滞したことによる業績の悪化。	④ 達成は困難	新型コロナウイルス感染症の収束が見込めないことから、目標値を下げ、現状維持に努める。	B ⑤ 大きく下回った	新型コロナウイルス感染症の影響による業績の悪化。	⑤ その他	総合振興計画と整合性を図り、「営業所得平均額」と指標を入れ替え。	C ③ ほぼ目標値どおり	新たに指標を設定	③ 取組改善で達成可能	新型コロナウイルス感染症の収束が見込めないことから、現状維持に努める。	D			
			単位	令和元年度	令和2年度		令和3年度	令和4年度																																																					
	実績値	目標値		実績値	目標値	目標値																																																							
A 商工会加入者数	人	673	※680	669	669	680																																																							
B 営業収入平均額	千円	9,206	9,200	7,984	-	-																																																							
C ☆営業所得平均額	千円	3,174	-	3,208	3,200	3,200																																																							
D																																																													
評価	▼その理由として考えられること	見込み	▼その根拠と目標値設定(変更)の考え方																																																										
A ⑤ 大きく下回った	事業者の高齢化と担い手不足、また、新型コロナウイルス感染症の影響により、経済活動が停滞したことによる業績の悪化。	④ 達成は困難	新型コロナウイルス感染症の収束が見込めないことから、目標値を下げ、現状維持に努める。																																																										
B ⑤ 大きく下回った	新型コロナウイルス感染症の影響による業績の悪化。	⑤ その他	総合振興計画と整合性を図り、「営業所得平均額」と指標を入れ替え。																																																										
C ③ ほぼ目標値どおり	新たに指標を設定	③ 取組改善で達成可能	新型コロナウイルス感染症の収束が見込めないことから、現状維持に努める。																																																										
D																																																													
<p>6 施策の目的に対して、今まで実施してきたことはなんですか？</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・商工業者の支援の充実を図るため、商工会運営費への補助を行った。 ・商工業者の経営安定化と負担軽減を図るため、融資に対する利子等の補給を行った。 ・地元商店での消費拡大を図るため、プレミアム商品券発行事業への支援を行った。 ・商工業者の現状を把握するため、商工会員向けのアンケート調査を行った。 																																																												
<p>7 町民等の外部意見を聴取する仕組みと反映状況を記載してください。</p>	<p style="text-align: center;"><input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無</p> <ul style="list-style-type: none"> ・金融機関との意見交換会により事業者の経営状況等の把握に努め、金融対策等の施策に反映している。 ・商工関連団体との意見交換を行い、補助制度等の施策に反映している。 																																																												

【施策の振り返り】

<p>8 「2 成果目標」に対する有効性(成果が上がった点・問題点)</p>	<p>《成果》</p> <ul style="list-style-type: none"> ・商工業者に対する相談・支援体制の充実が図られ、経営安定に寄与した。 ・融資に対する利子等補給事業により、商工業者に対する資金繰りの円滑化が図られた。 ・プレミアム商品券の発行事業により、地元商店での消費が喚起され、売上向上に寄与した。 <p>《課題》</p> <ul style="list-style-type: none"> ・プレミアム商品券の発行事業が常態化しているため、新たな消費喚起策に転換する必要がある。 ・キャッシュレス決済等の社会変化に対応する必要がある。 ・事業者の状況に応じた施策を講じてきたが、新型コロナウイルス感染症による影響が長期化し、経営の安定に支障が生じている事業者がいる。
<p>9 本施策の類似性</p>	<p style="text-align: center;"><input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無</p> <p>商品券連合会と商業振興協同組合でプレミアム商品券発行事業が実施されているため、事業の一本化に向けた検討を進める。</p>
<p>10 本施策の効率性</p>	<p>商工会は地域に密着した唯一の経済団体であり、中小企業者の経営支援など専門的な知識を有していることから、商工会運営費の補助を継続しながら、商工会と行政が連携して事業者支援を進める。</p>

【結論として・・・(施策の振り返りも踏まえて)】

<p>11 自己評価や外部意見を踏まえた施策全体の今後の方向性</p>	<p>新型コロナウイルス感染症の影響が長期化し、事業者を取巻く環境も日々変化しているため、事業者の意見や要望等を集約しながら、今後も必要な支援策を企画・実行していく。</p>
-------------------------------------	---

12 施策を構成する事務事業

番号	事務事業名 (令和3年度新規事業に★)	所管課 担当係	事業の目的、概要、成果、問題、問題に対する対策を簡潔に記載してください。(2行以内)			
			事業費(千円)			
			令和元年度決算額	令和2年度決算額	令和3年度予算額	令和4年度予算額
01	商工会支援事業	商工観光課	目的	商工会の運営を支援することにより、商工業者の経営安定化や持続的発展を図る。		
			概要	商工会運営費の一部を助成し、商工業者に対する支援体制の充実を図った。		
			成果	商工会の安定した運営が行われたことにより、相談窓口の設置や各種給付金等での申請サポートなど、商工業者に対する支援の充実が図られた。		
		商工振興係	問題	コロナ禍による経済活動の停滞、商工業者の高齢化・後継者不足、社会変化等に対応する必要がある。		
			対策	①継続 社会情勢や消費動向を注視し、商工会と行政が連携して必要な支援策の検討を進める。		
			事業費	12,150	13,575	12,863
02	地域振興緊急対策事業補助金	商工観光課	目的	プレミアム商品券の発行事業を通して、内需拡大による地域経済の活性化を図る。		
			概要	短期間で経済効果が見込めるプレミアム付き商品券(30%・20%・10%)の発行事業を支援し、町内での消費を喚起することによって地域経済の活性化を図った。		
			成果	商品券加盟店での消費が喚起され、新型コロナウイルス感染症の影響を受ける事業者の売上回復に寄与した。		
		商工振興係	問題	経常的な支払に対する利用が多く、利用店舗の偏りも見られるなど、新たな消費の掘り起こしにつながっていない。		
			対策	②縮小 キャッシュレス決済や商品券の電子化など、社会情勢の変化に対応した内需拡大型の消費喚起策を検討する。		
			事業費	26,450	26,437	37,756
03	商工業まつり実行委員会補助金	商工観光課	目的	町内商工業者の製品や技術等をPRするとともに、地元商工業者と住民の交流を深める。		
			概要	商工業まつりの開催経費を支援し、南会津ふるさと物産館駐車場において、商工業展、物産販売、体験イベント等を開催する。		
			成果	新型コロナウイルスの感染拡大に配慮し、開催が中止された。		
		商工振興係	問題	新型コロナウイルスの感染拡大に配慮し、開催が中止された。		
			対策	①継続 新型コロナウイルスの感染拡大に配慮し、開催が中止された。		
			事業費	2,250	0	2,200
04	中小企業支援事業(町信用保証振興資金融資制度)	商工観光課	目的	中小企業者の経営の合理化や商工業の振興発展を図る。		
			概要	県信用保証協会に貸付原資を預託し、町内金融機関を通じた融資の円滑化を図った。		
			成果	町内の中小企業者より1件の制度利用があった。		
		商工振興係	問題	新型コロナウイルス感染症により経済情勢が変化しているため、金融対策に係るニーズの把握が必要となっている。		
			対策	①継続 金融機関と意見交換を行い、必要に応じて金融対策の見直しを進める。		
			事業費	20,000	20,000	20,000
05	資金融資利子等補給事業	商工観光課	目的	中小企業者の資金繰りの円滑化と負担軽減を図る。		
			概要	商工会が斡旋する事業資金や町内金融機関が取扱う新型コロナウイルス感染症関連融資に対応した利子等補給制度を創設し、中小企業者に対する支援を行った。		
			成果	新型コロナウイルス感染症の影響による融資ニーズの高まりから、利子197件、信用保証料14件の補給を行い、中小企業者の資金繰りの円滑化と負担軽減に寄与した。		
		商工振興係	問題	新型コロナウイルス感染症により経済情勢が変化しているため、中小企業者のニーズの把握が必要となっている。		
			対策	①継続 商工会や金融機関との意見交換を行い、必要に応じて制度の見直しや拡充を図る。		
			事業費	3,565	11,167	7,509
06	商業振興協同組合運営費補助金	商工観光課	目的	商業振興協同組合の運営費に対する支援を通して、地元商店の振興発展に寄与する。		
			概要	商業振興協同組合の運営費の一部を助成し、地元購買力の向上を目的とした共通商品券や短期間で経済効果が見込めるプレミアム商品券の発行事業等を支援した。		
			成果	返礼品として町民に愛用されている共通商品券に加え、組合独自のプレミアム商品券の発行事業が行われたことにより、組合加盟店の売上向上に寄与した。		
		商工振興係	問題	自立した運営体制の構築に向けた事務事業の見直しが必要となっている。		
			対策	①継続 商品券換金手数料の見直し等を促し、財政的な健全化を図る。		
			事業費	3,670	3,838	1,441
07			目的			
			概要			
			成果			
			問題			
			対策			
			事業費			
08			目的			
			概要			
			成果			
			問題			
			対策			
			事業費			
事業費の合計(千円)			68,085	75,017	81,769	81,260